

ÉVALUATION FINALE DU PROGRAMME DGD (2017 - 2021) ENTRAIDE & FRATERNITÉ

Réponse Managériale – Rapport Nicaragua

1. Contexte

Ce document constitue la réponse managériale au rapport de l'évaluation finale de l'objectif spécifique 6 mis en œuvre à Nicaragua par trois organisations partenaires : Fundación Odorico D'Andrea (FODA), Asociación de voluntarios para el Desarrollo Comunitario (AVODEC) et la CUCULMECA.

L'évaluation finale de l'OS 6 - Nicaragua du programme « *Pour que la terre tourne juste : souveraineté alimentaire pour tous* » (2017-2020), et connue au Nicaragua sous le nom « Agrojevem », a été réalisée sur des bases des critères d'évaluation de pertinence et d'adaptabilité, efficacité, efficience, durabilité et impact. Elle cherche à répondre aux questions d'évaluation présentées dans la note de cadrage.

La méthodologie utilisée, participative, met au centre de l'analyse les bénéficiaires du programme, de telle sorte que c'est à travers leurs témoignages et leurs ressentis que l'analyse s'est formée. Les outils utilisés pour réaliser le travail de terrain ont été l'analyse documentaire, les entretiens, les focus groupe avec les bénéficiaires du programme ainsi que l'observation directe des interventions mises en place dans les communautés, avec le soutien des trois organisations partenaires qui ont fait tout leur possible pour mener au mieux cette évaluation.

Conformément aux termes de référence (TDR) et à la note de cadrage, cette évaluation a pour but de soutenir l'apprentissage, dont l'objectif principal est de tirer des leçons et d'améliorer l'impact des interventions réalisées au Nicaragua. L'objectif principal est de mesurer l'atteinte des résultats dans une optique de reddition des comptes, du suivi des interventions et d'amélioration. Plus spécifiquement, il s'agissait de :

- i) rendre compte à toutes les parties prenantes concernées par le programme d'Entraide & Fraternité (EF, bailleurs de fonds publics et privés, organisations partenaires locales et stratégiques, bénéficiaires)
- ii) guider EF et les organisations partenaires dans l'ajustement de la théorie du changement et dans la mise en œuvre du programme quinquennal suivant (2022-2026).
- iii) contribuer à l'apprentissage entre les pays/résultats.

2. Conclusion de l'évaluation

Pertinence et adaptabilité : le programme a démontré une bonne compréhension du terrain en amont, dans sa préparation et sa mise en place, tout en conservant un élément clé, qui est son adaptabilité face aux crises survenues durant ces cinq années. Ainsi, le programme s'est conçu en cohérence avec les politiques publiques du Corredor Seco, même si la zone d'influence du programme n'est pas officiellement perçue par ces dernières comme étant comprise au sein du Corredor Seco. La finalité du programme a démontré l'effet escompté sur les objectifs fixés, eux-mêmes issus de certains ODD.

Efficacité : les stratégies mises en place ont rencontré un succès. Ce succès est lié par un accompagnement efficace des organisations partenaires en faveur des bénéficiaires. La communication entre les parties prenantes au sein du programme constitue un facteur clé dans la capacité d'adaptabilité, la gestion des risques, la réalisation des activités et interventions prévues, entraînant ainsi des résultats positifs. Toutefois, le suivi et l'accompagnement de la personne responsable du suivi du projet au Nicaragua a été un facteur clé pour la réussite du programme.

Efficience : dans ce programme, les ressources ont été suffisantes pour permettre la réalisation des objectifs fixés ; cela grâce à une planification pertinente mise en place en amont de la réalisation, mais

également grâce au suivi mensuel par le biais des plans opérationnels annuels (POA), ayant permis les ajustements nécessaires face aux crises multiples rencontrées. Par ailleurs, les ressources humaines ont également été suffisantes dans cette réalisation, de même que la collaboration entre les organisations partenaires entre elles et avec les bénéficiaires. Cependant, les multiples crises ont entraîné des retards dans la réalisation des activités, la suppression de certaines d'entre elles (notamment à cause de la covid-19) ainsi que la réduction des objectifs de certaines activités. Toutefois, la majorité des activités ont pu être réalisées dans les temps et selon les ressources prévues.

Durabilité : les résultats démontrent une capacité des organisations partenaires et des bénéficiaires à poursuivre le travail effectué. Les interventions effectuées par le programme, par une lecture efficace des besoins des communautés touchées et par une réponse appropriée à ces dernières, ont permis aux bénéficiaires un apprentissage et une implantation des techniques agroécologiques au sein de leur parcelle et par extension, de leurs communautés.

Impact : les bénéficiaires ont réussi à obtenir une amélioration de leurs conditions de vie. L'acquisition de techniques agroécologiques et les gestions hydriques dans les communautés ont amené à une amélioration des cultures, de leur diversification et des capacités à cultiver toute l'année. Cela a conduit à améliorer la souveraineté alimentaire des bénéficiaires.

Pour les femmes, les formations (droit, agroécologie, autres), leur inclusion au sein des plateformes et, pour certaines, l'accès à des postes de décisions ont conduit à un renforcement de leur rôle au sein des communautés. Les initiatives économiques et l'achat de terres par certaines de ces femmes ont également conduit à une autonomie de ces dernières, tout en améliorant leurs conditions de vie.

Dans le cas des jeunes, l'accès aux crédits pour former des initiatives économiques leur a permis d'accéder à des emplois, d'obtenir une scolarisation sur plusieurs niveaux (baccalauréat et universitaire), tout en s'intégrant aux communautés dont ils et elles sont issu-es, pouvant contribuer à réduire leur migration au niveau national et international.

3. Recommandations et réponse managériale : rapport du Nicaragua

Responsable de rédaction de la réponse managériale : Sarah Crosset		
A) Aux organisations partenaires		
Recommandation 1 :		
Du fait des retours favorables de la « Red de Promotores », il s'avère pertinent d'augmenter le nombre de jeunes dans le programme. Ils et elles peuvent se démontrer des éléments clés dans une numérisation nécessaire des communautés, mais il est fortement recommandé de travailler avec eux et elles afin de permettre un renouvellement des générations dans les zones rurales.		
Réponse managériale : d'accord avec cette recommandation. La stratégie intergénérationnelle été renforcée lors de l'élaboration de l'Outcome 2022-2026 au Nicaragua.		
Si en désaccord avec la recommandation ou si partiellement d'accord, pour quelle raison ? N/A		
Action(s) prévue(s) :	Département(s) ou personne(s) responsable(s)	Date de réalisation prévue
Mise en œuvre d'un camp de jeunes.	Organisations partenaires locales et coordination locale	En continu, programme 2022-2026

Création d'un fonds renouvelable pour les jeunes qui souhaitent acquérir des terres ou développer une entreprise.	Organisations partenaires locales et coordination locale	En continu, programme 2022-2026
Formation à la communication numérique, à la création de contenu numérique, à la systématisation numérique des expériences et à la surveillance et au suivi des effets néfastes du changement climatique et d'autres éléments liés à la proposition en vue de réduire la fracture numérique entre les jeunes ruraux et leurs homologues urbains.	Organisations partenaires locales et coordination locale	En continu, programme 2022-2026

Recommandation 2 :

Il est également recommandé de poursuivre le travail avec les femmes, qui a su montrer des résultats positifs. Il s'avère important de continuer de les accompagner dans le processus de légalisation des terres qu'elles ont achetées. La poursuite des interventions autour des pratiques agroécologiques est vivement recommandée.

Réponse managériale : d'accord avec cette recommandation.

La stratégie genre a été renforcée lors de l'élaboration de l'Outcome 2022-2026 au Nicaragua, notamment concernant le droit d'accès à la terre.

Si en désaccord avec la recommandation ou si partiellement d'accord, pour quelle raison ?

N/A

Action(s) prévue(s) :	Département(s) ou personne(s) responsable(s)	Date de réalisation prévue
Suivi de l'avancement des processus de légalisation des terres.	L'organisation partenaire AVODEC coordonne le processus.	En continu, programme 2022-2026

B) Aux partenaires et à Entraide et Fraternité

Recommandation 3 :

L'une des difficultés ressorties du programme concerne la légalisation des terres achetées par les femmes. Il s'agit d'une difficulté liée aux nombreuses démarches à effectuer et aux coûts de celles-ci, qui ont d'ailleurs augmenté ces dernières années. EF et les organisations partenaires, tout en accompagnant les femmes dans ce processus de légalisation, pourraient appliquer des mécanismes prenant en compte ces coûts. Cela pourrait se traduire par une intégration de ces derniers au sein des crédits, ce qui échelonnerait également ce paiement. Une autre solution serait de subventionner le coût de ces démarches. Pour viser une durabilité des résultats obtenus, la légalisation de ces terres est primordiale.

Réponse managériale : d'accord avec cette recommandation.

L'Outcome Nicaragua 2022-2026 prévoit une mise à jour de la politique du fonds renouvelable pour l'achat de terres et l'entrepreneuriat, en incluant les jeunes comme bénéficiaires de ce fonds et en incluant également la légalisation des terres comme un élément à financer.

Si en désaccord avec la recommandation ou si partiellement d'accord, pour quelle raison ?

N/A

Action(s) prévue(s) :	Département(s) ou personne(s) responsable(s)	Date de réalisation prévue
Mise à jour de la politique du fonds renouvelable pour l'achat de terres et d'entreprises pour les jeunes femmes et hommes.	Organisations partenaires locales	En continu, programme 2022-2026

Diagnostic situationnel et légal des terrains à acquérir pour chaque année.	Organisations partenaires locales	En continu, programme 2022-2026
---	-----------------------------------	---------------------------------

Recommandation 4 :

Les bénéficiaires ont exprimé le projet de former une coopérative de services multiples. Pour les organisations partenaires et EF, accompagner cette formation de la coopérative pourrait s'avérer intéressant face aux possibilités que cette dernière ouvre aux femmes au vu des effets positifs que cela peut entraîner : plus grande employabilité des femmes, positionnement de leurs produits dans le marché entre autres.

Réponse managériale : d'accord avec cette recommandation.

Une partie de la stratégie du nouvel Outcome Nicaragua est la formation de six coopératives territoriales et d'une structure de second niveau appelée « Union coopérative » qui sera accompagnée par AVODEC.

Si en désaccord avec la recommandation ou si partiellement d'accord, pour quelle raison ?

N/A

Action(s) prévue(s) :	Département(s) ou personne(s) responsable(s)	Date de réalisation prévue
Formation de six coopératives de femmes et de jeunes dans les municipalités de La Concordia et de San Rafael del Norte.	Organisations partenaires locales	En continu, programme 2022-2026

Recommandation 5 :

Pour compléter, il est souhaitable d'analyser le temps de travail des femmes bénéficiaires du projet au vu d'une possible surcharge du travail productif et reproductif (double journée des femmes). Dans ce sens, il faut continuer des formations entre des femmes et des hommes sur la répartition du travail reproductif. L'une des possibilités permettant d'atténuer ces effets peut se trouver dans la concertation des femmes bénéficiaires afin d'exprimer les éléments pouvant réduire cette surcharge (du travail reproductif), et également permettre une collectivisation de ces tâches au niveau communautaire avec la participation masculine.

Réponse managériale : d'accord avec cette recommandation.

La stratégie d'intervention de l'Outcome Nicaragua 2022-2026 propose des activités de sensibilisation sur ce sujet. Cette stratégie a été un axe transversal dans le programme 2017-2021 et a généré des changements importants. Les processus d'autonomisation ont renforcé l'autonomie des femmes, leurs outils de décisions et de négociation au sein de la famille.

Si en désaccord avec la recommandation ou si partiellement d'accord, pour quelle raison ?

N/A

Action(s) prévue(s) :	Département(s) ou personne(s) responsable(s)	Date de réalisation prévue
Mise en œuvre des activités liées au résultat 2 de l'Outcome Nicaragua 2022-2026, défini comme « <i>Les jeunes agriculteurs et agricultrices des communautés ont acquis de meilleures conditions (connaissances, attitude, compétences, etc.) et ont participé de manière organisée à la défense de leurs droits</i> ».	Organisations partenaires locales	En continu, programme 2022-2026

C) Entraide et Fraternité

Recommandation 6 :

Au vu des échanges entre le Nicaragua et le Guatemala aux résultats positifs, mais ayant dû prendre fin au vu de la pandémie liée à la Covid-19, un retour de cette coopération peut s'avérer être un axe à développer. Cela peut s'effectuer entre les organisations partenaires et entre les bénéficiaires, afin

qu'ils se partagent les savoir-faire, les méthodes et outils, et analysent ensemble, dans les territoires concernés, une vision plus globale des événements rencontrés (réchauffement climatique global, pandémies, phénomènes climatiques extrêmes).

Réponse managériale : d'accord avec cette recommandation.

Les échanges dans les programmes précédents ont renforcé l'engagement des organisations partenaires en faveur de l'agroécologie et de l'économie sociale et solidaire.

Si en désaccord avec la recommandation ou si partiellement d'accord, pour quelle raison ?

N/A

Action(s) prévue(s) :	Département(s) ou personne(s) responsable(s)	Date de réalisation prévue
Organisation d'un séminaire d'échange entre les organisations partenaires des deux pays.	Organisations partenaires locales	En continu, programme 2022-2026