

---

*Appui méthodologique à la réflexion en vue des orientations et  
cadre stratégique 2020-2024 d'Entraide & Fraternité et  
Vivre Ensemble*

*Termes de référence de la consultance externe*

---

## CONTEXTE

Tous les cinq ans, Entraide & Fraternité (EF) et Vivre Ensemble (VE) se dotent de deux documents stratégiques : les « Orientations Générales » et le « Cadre Stratégique ». Ces deux documents forment la base des programmations de travail de ces deux associations sœurs.

Les missions d'EF-VE<sup>1</sup> sont de **promouvoir la solidarité, de réduire les inégalités et de lutter contre l'exclusion sociale** à travers des activités qui poursuivent de façon conjointe les objectifs suivants : soutien à des associations partenaires au Sud (partenariat international) et en Belgique (partenariat national) ; formation du public belge, notamment des communautés chrétiennes (éducation), et action politique.

2019 étant la dernière année des actuels orientations et cadre stratégiques, nos associations préparent les nouveaux cadres qui orienteront leur travail à venir pour la période 2020-2024.

## OBJECTIFS DE LA CONSULTANCE

Dans ce contexte, EV-VE ont décidé de rechercher un-e consultant-e externe pour un appui méthodologique en vue de l'élaboration des orientations et cadre stratégique 2020-2024 :

- évaluer le travail préalablement réalisé par le groupe de travail *ad hoc* « Suivi-Évaluation-Apprentissage » (GT SEA - interne à l'association) d'évaluation du précédent processus ;
- appuyer la secrétaire générale (SG) et l'équipe de direction (EQDI) dans l'élaboration d'une méthodologie participative (qui englobe le processus dans son entièreté) ;
- proposer des méthodes et techniques d'animation et animer des réunions-clefs préalablement identifiées ;
- dégager des tendances issues des moments de travail collectifs et proposer des orientations. Établir une table des matières ;
- relire les documents en cours de travail et les commenter. Rédiger une version finale et veiller à la cohérence globale.

---

<sup>1</sup> Pour en savoir plus : <https://www.entraide.be> et <https://vivre-ensemble.be>

## MÉTHODES DE TRAVAIL

La méthode de la consultance sera participative, essayant de prendre en considération le point de vue de chaque acteur. Cependant, des arbitrages devront être réalisés, en lien avec le SG et l'EQDI. La méthode de travail sera construite par le/la consultant-e en consultation avec l'EQDI et le groupe de travail « Suivi-Évaluation-Apprentissage », composé d'une représentation des différents départements de l'association.

Le/la consultant-e externe travaillera sous la supervision directe de la SG et en étroite collaboration avec les membres de l'EQDI et du GT SEA.

## CALENDRIER ET MONTANT PRÉVU POUR LES PRESTATIONS

La consultance externe démarrera en janvier 2019 et se terminera en décembre 2019. Il est prévu que la consultance soit menée sur la base d'un montant total de 10.000€ (TVA comprise). Un calendrier plus précis sera établi une fois les termes de référence complets approuvés et le contrat signé.

## PROFIL RECHERCHÉ DU CONSULTANT

- Expérience de coordination de processus similaires
- Capacité d'animation de dynamiques de groupes, dont expérience dans l'utilisation de techniques d'intelligence collective
- Capacité de dégager les grandes tendances d'un processus
- Connaissance du milieu associatif belge et des contraintes liées aux bailleurs de fonds publics (DGD, FWB) et privés
- Expérience importante dans la méthodologie GAR (gestion axée sur les résultats) et cycle de projet
- Capacité rédactionnelle et esprit de synthèse

***Les offres<sup>2</sup> sont à envoyer à [axelle.fischer@entraide.be](mailto:axelle.fischer@entraide.be) pour le 13 janvier 2019.  
Un entretien est prévu à la fin de la semaine du 14 janvier 2019.***

---

<sup>2</sup> CV, lettre de motivation et courte proposition d'approche méthodologique.